ПРОГРАММА СЕМИНАРА-ПРАКТИКУМА

«Антикризисное управление в медицинских учреждениях субъектов РФ в 2016 году: пути преодоления имеющихся проблем и тактические управленческие решения».

Дата проведения: 29 марта 2016г.
Время проведения: с 09 - 30 ч. до 16 - 30 ч.
Место проведения: Липецк, ул. Советская, дом 64, стр. 1, Адмирал, кафе-ресторан, конференц - зал (3 этаж).

Лектор: ГАБУЕВА Лариса Аркадьевна, д.э.н., профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, заведующая кафедрой «экономики и управления в здравоохранении».

В работе семинара в формате **«КРУГЛОГО СТОЛА»** примут участие представители заинтересованных ведомств Липецкой области.

09.00 – 09.30	**Регистрация участников семинара**	
09.30 – 09.40	**Открытие семинара**	
09.40 – 09.50	**Знакомство и ориентация по разделам выданной участникам «Рабочей тетради семинара»**	
09.50 – 11.40	Основные нормативные документы Правительства РФ, Минздрава России, Минтруда России по теме семинара	1) Профессиональные стандарты для постановки внутреннего контроля деятельности 2) Функции АУП в свете нового законодательства (обязанности и управленческий учет: главный врач (начмеды), бухгалтерия, экономисты, кадры) 3) Использование нормативного регулирования при подготовке локальных нормативных актов ЛПУ 4) Обоснование графика документооборота, направлений управленческого учета по вопросам контроля штатов, нормирования и оплаты труда в 2016-2017 гг. 5) Ревизия календарных планов, микро-дорожных карт ЛПУ по обеспеченности кадрами, обоснованности расчетов заработной платы, норм и нормативов по труду (ФВД) 6) Регулирование предпринимательства и ГЧП: возможности для ЛПУ (угрозы, риски и их преодоление)
11.40 – 11.50	**Перерыв**	
11.50 – 13.30	Антикризисные меры и ревизия штатных расписаний, положений по нормированию труда, положений по оплате труда медицинских организаций 2016 года	1) Штатных расписаний по целевым источникам финансирования в 2016 году 2) Готовимся к проверкам штатных расписаний: алгоритмы внутренней (внешней) ревизии 3) Соотношения должностей основного персонала и АУП и их обоснованность: «Основная лечебная группа» в штатном расписании; «Группа усиления» в штатном расписании; «Группа параклиника» в штатном расписании; рекомендации порядков оказания медицинской помощи в части штатной численности сотрудников и их исполнение; 4) Уточнение содержания отдельных разделов Положения по оплате труда: выполнение регулирования базовой, компенсационной, стимулирующей выплат в ЛПУ; ревизия критериев и выплат стимулирующего характера в рамках введенного «эффективного контракта»; подготовка к обоснованию расчетов ФЗП в 2017 -2018 годах в условиях антикризисного управления ЛПУ

13.30 – 14.00	**Перерыв на обед**	
14.00 – 15.30	Антикризисные меры с учетом новых механизмов нормирования труда	1) Основное содержание работ по нормированию труда в свете нового законодательства: ревизия Положения по нормированию труда; проверка результатов проведения хронометража (фотографии) для основного медицинского персонала; новые подходы к нормированию труда по ряду функций АУП: бухгалтерия, экономисты, кадры; должностные инструкции и нормирование труда; 2) Обоснованность управленческих решений по нормированию труда и ответственность при принятии решений в условиях кризиса 3) Возможности для планирования штатов и оплаты труда сотрудников при развитии платных медицинских услуг; новые формы оплаты труда: примеры и опыт, в том числе, по формам государственно-частного партнерства
15.30 – 15.35	**Перерыв**	
15.35 – 16.10	Нормативные расходы и их обеспечение в деятельности по целевым субсидиям (субсидиям ОМС). Новые подходы к формированию доходов по центрам ответственности при оказании платных услуг в 2016 году.	1) Тактика управления расходами и доходами: фактическими по источникам финансирования, платным услугам. 2) Безубыточные расходы и их контроль и планирование 3) Тарифы и цены в ЛПУ - антикризисные меры и учет рыночных предложений 4) План финансово-хозяйственной деятельности и его корректировки 5) Смета и ее возможности в платных кабинетах 6) Финансовые результаты и управление ими 7) Возможности бизнес-плана, его экономическая часть
	Проекты микро-дорожных карт медицинских учреждений субъекта РФ по вопросам формирования штатных расписаний, нормирования и оплаты труда сотрудников в 2016-2018 гг.	1) Обобщение всех вопросов семинара 2) Обсуждение вопросов семинара 3) Практические вопросы реализации в ЛПУ тактики и стратегии управленческих решений по вопросам семинара
16.10 – 16.35	**Работа семинара в формате «круглого стола» вопросы ответы.**	
16.35– 16.30	**Закрытие семинара**	

Организаторы оставляют за собой право внесения оперативных изменений в программу семинара.

Исп. ЛАРИСА Богданович
Тел.: (4742) 77-62-97, горячая линия: (4742) 22-22-90